

EL RETO ADMINISTRATIVO EN LA JUSTICIA

Una investigación Interdisciplinaria

Carlos E. Valencia García
Magistrado Tribunal Superior Bogotá

María Luisa Valenzuela G.
Consultora Administrativa

Marzo, 1989

CONTENIDO

	Pág.
Introducción	7
PRIMERA PARTE	
LA MODERNIZACION DE LA JUSTICIA PENAL MEDIANTE EL ANALISIS ORGANIZACIONAL	11
El planteamiento tradicional sobre la justicia	15
Fundamentos del enfoque tradicional. El reformismo en materia penal.	
El derecho penal como sistema	23
Ventajas y desventajas del análisis sistémico.	
Racionalización de la justicia penal	29
Racionalización no es computarización. Desarrollo organizacional del sistema de justicia. Un precedente interdisciplinario: Derecho-Administración. Trabajo de campo.	
Conclusiones Primera Parte	39
SEGUNDA PARTE	
APLICACION DE PRINCIPIOS ADMINISTRATIVOS EN EL TRIBUNAL DE APELACIONES DE BOGOTA	43
Acercamiento Inicial	45

	Pág.
Principales problemas encontrados	49
Excesiva jornada laboral y sus incidencias. Acumulación creciente de trabajo pendiente. Dificultad para asistir a las reuniones semanales del Tribunal.	
Las soluciones conocidas y la necesidad de alternativas	53
Grabación de providencias y redistribución de actividades. Otras ventajas del método de grabación.	
Análisis detallado de la función de segunda instancia	59
Problemas y medidas correctivas propuestas	63
Reparto inequitativo de casos. Sobretrámite inicial para los procesos de segunda instancia. Falta de control actualizado sobre la situación de casos en el despacho. Procesamiento inadecuado de información en los expedientes: duplicación de información; erróneo manejo de documentos; innecesaria creación de documentos; el documento incompleto o desordenado; subutilización de la información; fallas en la toma de decisiones. Demoras y duplicación de trabajo por devolución de expediente. Problemas y posibilidades de mejora en la elaboración de providencias: permanente reforma de leyes; mejoras en la forma y contenido de las providencias.	

TERCERA PARTE

FUNCIONAMIENTO DEL TRIBUNAL AREA PENAL COMO EQUIPO DE TRABAJO	107
La toma de decisiones en los tribunales	107
Salas de decisión. Análisis de su funcionamiento actual y recomendaciones	110
La ausencia de líder, ¿un problema o una ventaja? Proceso de revisión. Medida correctiva. Distribución locativa.	
El rol administrativo de la Sala Penal del Tribunal. Una propuesta	119
La Sala Penal, una clave para la planeación y el control en la legislación. Participación de la Sala Penal en la administración de personal y nuevas vías de integración. Evaluación del desempeño. Mejoramiento de las técnicas del trabajo en grupo de la Sala Penal del Tribunal.	